

Olaf Spinnehörn  
Hans-Böckler-Strasse 10  
D-65929 Frankfurt  
Telefon: +49-69-33086179  
Mobil: +49-1742150513  
Email: interim@spinnehoern-consulting.de  
spinnehoern-consulting@web.de

## Lebenslauf



### Persönliche Daten

Geburtsdatum: 13. Mai 1963  
Familienstand: Verheiratet, 2 Kinder  
Staatsangehörigkeit: Deutscher

**KOMPETENZ:**

Langjährige internationale Erfahrungen im Bereich Einkauf/SCM/Logistik auf allen Unternehmensebenen

Internationale Erfahrungen durch Reise- und Geschäftstätigkeit in Gesamteuropa, USA, Kanada, Indien, China, Nahost/Mittlerer Osten

Interkulturelle Kompetenz

Leitung und Coaching von Einkaufs- und Supply Chain-Organisationen sowie Mitarbeiterführung und -entwicklung

Einkaufskompetenz auf allen Unternehmensebenen (vom Einkäufer bis CPO)

Change Management

Projektmanagement (funktionsübergreifend und international)

**BESONDERE KENNTNISSE:**

Strategischer und operativer Einkauf / Supply Chain Management

Langjährige Erfahrungen im Direkten Einkauf (Chemikalien (RHB), chemische Zwischenprodukte, Pharmazeutische Wirkstoffe (APIs), Stahl- und Elektrokomponenten), Indirekten Einkauf (Technik (elektrische und elektronische Geräte), Investitionsgüter/CAPEX (Maschinen, Anlagenteile), Energien, IT (Hardware, Software, Lizenzen), Fleet Management, externe Dienstleistungen (Reparaturen, Baudienstleistungen, Wartungsarbeiten, Facility Management, Lohnherstellung, etc.)

Multifunktionale Vertragsverhandlungen auch mit Abschluss internationaler Verträge für Güter und Leistungen

Supply Chain Management (Aufbau einer robusten Supply Chain für neue Produkte (Marktzulassungen Pharma Generika), Planung einer Supply Chain für eine Neuzulassung für ein Biotech-Unternehmen, Leiter Supply Chain bei Generika-Hersteller)

Logistics

Global Sourcing von "Directs" sowie von Dienstleistungsunternehmen (z. B. CMOs oder CROs)

Warengruppenmanagement

Lieferantenmanagement

Versorgungs-/Risikomanagement

Prozessoptimierung

Target Costing/Make or Buy/Sourcing

**BRANCHENERFAHRUNG:**

Pharma (Biotechnologie, forschender Großkonzern, Generikahersteller, Hersteller von Biosimilars), Chemie (Feinchemikalien, Spezialchemikalien), Papierindustrie, Finanzdienstleistungen, Maschinenbau

## PROJEKTERFAHRUNG:

**01/2004 – heute**                      **Berater und Interim Manager, freiberuflich**

### Projektauswahl:

**09/2019 – 07/2020**                      **Lead Buyer CAPEX bei Lonza in Basel/Visp**  
Führender Hersteller von Pharmazeutika und Chemikalien

- Projekteinkauf im Bereich Bau mit Zuständigkeit für den Einkauf für Bauleistungen aller Art (Stahlbau, Türen, Glas, Wände, Trockenwände, Böden (Beton, Epoxy, Teppich etc.), HVAC, Kühlung, Lüftung, Elektro, Dienstleistungen jeglicher Art (inkl. Architekten, Planer, Designer etc.), Produktionsmittel wie Maschinen und Anlagenteile, Laborausstattung sowie Büroausstattung etc...

Projektgrösse ca. € 50 Millionen

**01/2020 – 02/2020**                      **Beratungsprojekt** zur Erstellung einer Marktanalyse für den Zucker- sowie Süsstoffmarkt weltweit für ERA (Expense Reduction Analysts)

**11/2019 – 01/2020**                      **Beratungsprojekt** zur Erarbeitung von Einsparungspotentialen Hersteller von Reinigungsmittel in Ungarn über ERA (Expense Reduction Analysts)

- Sourcing-Massnahmen für Rohstoffe
- Erarbeitung von Vorschlägen zur Optimierung der Supply Chain

**07/2019 – 09/2019**                      **Beratungsprojekt** zur Gründung einer Handels- und Dienstleistungsholding

- Gründungsberatung im Bereich Unternehmensform, -steuern, Webseite, Webhandel

**02/2019 – 07/2019**                      **Interim Projekt Strategischer Einkauf bei Wörwag GmbH**  
Anbieter von Generika mit Sitz in Böblingen

- Sourcing nach Alternativlieferanten für API (pharmazeutische Wirkstoffe) überwiegend in Indien und China sowie CMOs für Lohnherstellung (Produktion, Verpackung und Labordienstleistungen) weltweit

- Vertragsverhandlungen mit aktiven CMOs
- Optimierung von Einkaufs- und internen Schnittstellenprozessen
- Erfolg: Alternativlieferanten mit Einsparungspotenzial von T€ 3.500 gefunden

**10/2018 – 12/2018**                      **Interim Projekt Supply Chain Management** bei  
**Cheplapharm GmbH**  
Anbieter von Generika mit Sitz in Greifswald

- Vorbereitung für den Aufbau einer robusten Supply Chain für den Launch eines neuen Generikums nach dem geplanten MAT

**02/2018 – 10/2018**                      **Interim Projektleiter Supply Chain Management** bei **Cinfa Biotech GmbH**  
Hersteller von Biosimilars (Pharma) mit Sitz in München und Pamplona (Spanien)

- Aufbau einer Supply Chain für einen geplanten Produktlaunch europaweit Anfang 2019
- Koordination der Aktivitäten mit CRO, CMO, Contract Laboratories und weiteren beteiligten Partnerfirmen
- Begleitung der Einführung von SAP Modul MM

**11/2017 – 01/2018**                      **Interim Projektleiter Einkauf** bei **Kelvion Machine Cooling GmbH**  
Hersteller von Kühlsystemen und Wärmetauschern für die Industrie mit Sitz in Herne und Monzingen

- Einführung von neuen Einkaufsmanagement-Prozessen
- Optimierung der bestehenden Lieferantenbeziehungen durch Kontaktintensivierung
- Aufbau einer Supplier Base
- Erhöhung der Materialverfügbarkeit
- Sourcing nach geeigneten Gießereien für Sphäroguss
- Sourcing nach potenziellen Herstellern von Metall-/Elektrokomponenten für Spezialekühlbau (maritime Anwendung)
- 

**04/2017 – 11/2017**                      **Leiter Zentraleinkauf** bei **Mercer Int. Group Germany**  
Hersteller von Zellstoff (Papiervorprodukt) für die Papierindustrie mit Produktionsstätten in Stendal/Sachsen-Anhalt, Blankenstein/Thüringen sowie einem Sägewerk in Friesau/Thüringen

- Verantwortung für alle Einkaufsaktivitäten in Deutschland und Leitung von drei Einkaufsabteilungen an den drei Standorten

- Verhandlung von Kontrakten, besonders im Bereich CAPEX, Rohstoffe, Indirekter Einkauf (Technik, IT Software/Lizenzen)
- Führung, Coaching und Entwicklung von Mitarbeitern
- Beratung
  - IST-Analyse der gegenwärtigen Einkaufsstruktur und Entwicklung von Lösungsansätzen für eine zukünftige Einkaufsorganisation
  - Optimierung von Beschaffungsprozessen sowie Schnittstellenprozessen und Integration in SAP
  - Implementierung von Category Management sowie Supplier Management
  - Verbesserung von Stammdaten in SAP
  - Entwicklung und Einführung von KPIs

**05/2016 – 01/2017**

**Chief Procurement Officer bei Gurit AG**

Hersteller von Composite Materials, Tooling, Zürich  
Tätigkeit vom Standort Newport, Isle of Wight, UK

- Einkaufsleitung weltweit
- Steuerung und Coaching des Einkaufsteams
- Optimierung von (Einkaufs-)Prozessen
- Verbesserung der Zusammenarbeit und Abgrenzung von Zuständigkeiten zwischen lokalen Einkaufs-/Supply Chain Teams mit der globalen Einkaufsorganisation
- Erstellung einer Purchasing Policy sowie Guidelines
- Erstellung von Purchasing Tools
- Verhandlung von Kontrakten mit Unterstützung der Rechtsabteilung
- Gespräche mit wichtigen Lieferanten zur Ermittlung von Verbesserungspotenzialen und Reduzierung von Gesamtkosten
- Coaching und Mitarbeiterentwicklung
- Einstellung sowie intensive Betreuung der Einkaufsleiterin in China
- Initiierung von Sourcing-Projekten zur Risikominimierung in China
- Besuche der wichtigsten Lieferanten in China und Abstimmung der Einkaufsstrategie mit den drei Standorten in China
- Leitung eines Projektes zur Erstellung von Rohstoffspezifikationen sowie Vereinbarung mit Lieferanten

**08/2015 – 05/2016**

**Leiter Supply Chain Management bei Puren-Pharma  
(ehemals Actavis Deutschland)**

Pharmazeutisches Unternehmen (Generika), München

- Führung eines Teams und Förderung der internen Zusammenarbeit
- Leitung und Steuerung sämtlicher Einkaufs- und Produktplanungsaktivitäten
- Optimierung interner Prozesse und Vorbereitung von SOPs
- Verbesserung der Zusammenarbeit und Transparenz mit dem externen Logistikdienstleistungsunternehmen
- Gespräche mit Key Suppliers zur Ermittlung von Verbesserungspotenzialen und Reduzierung von Kosten
- Unterstützung in der Einführung eines neuen Betriebssystems (Oracle)

**01/2014 – 07/2015**

**Leiter Einkauf bei CureVac**  
Biotechnologie-Unternehmen, Tübingen

- Führung und Schulung eines Einkaufsteams von 4 Personen
- Repräsentant des Einkaufs/Supply Chain in einem großen Projekt (Capex von > € 100 Mio) zur Erweiterung der bestehenden Produktion und Neubau einer Produktionsanlage sowie Auswahl und Verhandlungen mit allen Vertragspartnern (über alle Spend Categories)
- Strategische Planung zukünftiger Bedarfe für Rohstoffe und Verbrauchsmaterialien in Abstimmung mit dem Ingenieursteam.
- Sourcing nach potenziellen Herstellern und Abstimmungsgespräche hinsichtlich Qualitätsparameter und Produktionsmöglichkeiten (ggfs. upscaling gegebener Produktionsmengen auf neuen Anlagen)
- Verhandlungen von Verträgen mit CRO (für Klinische Prüfungen) und Unterstützung der Clinical Managers im Tagesgeschäft
- Sourcing, Verhandlungen sowie Vertragsabschlüsse mit Dienstleistern und Lieferanten für alle Spend Categories, besonders im Bereich Indirekter Einkauf, Technik/IT (Hardware, Software, Lizenzen)

**12/2009 – 09/2010**

Verschiedene Projekte mit Kunden aus Deutschland und Indien

sowie

**01/2004 – 07/2008**

- Projekt bei WWK Versicherungen in München zur Definition und Implementierung neuer Prozesse im Einkauf (Change Management)  
Erstellung von Einkaufs-Vorlagen zusammen mit der Rechtsabteilung zur Vorbereitung von Einkaufsverhandlungen mit Lieferanten und Dienstleistern im Bereich IT (Hardware, Software, Lizenzen)  
Durchführung von Verhandlungen gemeinsam mit IT-Abteilung und Abschluss von Verträgen
- Marktstudie für einen indischen Hersteller von Aminosäuren und Peptiden erstellt
- Beratung eines indischen Herstellers von Chemikalien basierend auf Azid-Chemie
- Implementierung einer Product Management Struktur sowie einer Zwischenproduktesparte bei einem Handelshaus für chemische Produkte und Pharmawirkstoffe in München.  
Sourcing und Erstellung einer Zentraldatei für potentielle Lieferanten von APIs und Zwischenprodukten  
Aufbau einer Zielkundendatei mit Infos über aktuelle Produkte und Projekte  
Besuche potentieller Kunden in West- und Osteuropa  
Aufbau eines Prozesses für neue Produkte (Projektmanagement)
- Projekt zur Vorbereitung des Aufbaus einer Generika-Sparte mit Untersuchung des Marktes nach Anbietern für Registrierungen/Zulassungen von generischen Arzneimitteln für ein Pharmaunternehmen in Bad Homburg. Aufgrund der von mir gefundenen Anbieter konnte die Sparte aufgebaut und integriert werden.

- Optimierung von Qualitätssicherungsprozessen sowie SOPs zur Vorbereitung auf Kunden-Audits für einen indischen Hersteller von Aminosäuren und Peptiden, die daraufhin mit Erfolg durchgeführt werden konnten.
- Erfolgreiche Einführung des o. g. indischen Unternehmens in Europa und den USA auf Messen und Vertriebsaktivitäten weltweit, auch im Bereich Custom Synthesis
- Leitung einer Einkaufsabteilung im Rahmen eines Interim Mandats bei einem Hersteller von Infusionslösungen in München mit dem erreichten Ziel, die Integration des Einkaufs in die Supply Chain zu verbessern und Aktivitäten im Bereich Lieferantenmanagement sowie Maßnahmen im Risk-Management einzuleiten bzw. zu optimieren
- Sourcing-Aktivitäten in Osteuropa im Bereich Re- und Parallelimport von Arzneimittel für ein deutsches Pharmaunternehmen in Gottmadingen, mit dem Ergebnis, dass neue Lieferanten für spezifische Produkte gefunden werden konnten

## **FESTANSTELLUNGEN:**

**01/2013 – 1/2014**

**Leiter Einkauf bei Raschig GmbH**

Spezialchemikalien/Stahl, Ludwigshafen

- Verantwortung für den operativen und strategischen Einkauf von Rohstoffen, Technik, IT (Software, Hardware, Lizenzen), Investitionsgütern, Energien, Fleet Management, externen Dienstleistungen (Reparaturen, Baudienstleistungen, Wartungsarbeiten, Lohnherstellung von chemischen Zwischenprodukten etc.), Hilfsstoffen und allen Packmaterialien (primär und sekundär)
- Besondere Verantwortung für die Verhandlungen im Bereich Rohstoffe, auch für die Tochterfirma Oxiris in Spanien
- Berichterstattung an die Geschäftsführung sowie an den amerikanischen Eigentümer PMC Group
- Führung und Motivation von 5 Mitarbeitern
- Realisierung der Zielvorgabe für Einsparungen
- Prüfung und Optimierung von Einkaufsprozessen und Einleitung von Change Management Prozessen
- Spend Map Analyse mit Planung und Umsetzung von Maßnahmen
- Strategisches Sourcing in Asien und Osteuropa für Rohstoffe, Zwischenprodukte sowie Custom Manufacturing; Verhandlungen mit Lieferanten für Key Raw Materials und Abschluss von Verträgen
- Aufbau eines Contract Managements
- Optimierung des Lieferantenmanagements
- Initiator für Einsparungsprojekte in den Bereichen Packmittel und Rohstoffe (in Zusammenarbeit mit Schwesterfirmen Moehs Pharma/Spanien, Berg/Deutschland sowie Tochterfirma Oxiris/Spanien), Laborchemikalien, Büromaterialien, Flaschengase und verschiedenen Dienstleistungen (Büroreinigung, Werkschutz etc.)
- Aufbau eines Berichtswesens für Einkaufsziele und KPI

**10/2010 – 12/2012**

**Procurement Hub and Logistic Manager bei**

**Chemtura Manufacturing Germany**

Spezialchemikalien, Waldkraiburg

- Leiter Einkauf und Logistik, zuständig für den Einkauf in den Werken Waldkraiburg / Deutschland, Catenoy / Frankreich und Pedrengo / Italien
- Zusätzlich verantwortlich für Toll / Custom Manufacturing für alle Standorte in Europa
- Kaufmännischer Leitung eines Projektes über 1,5 Jahre zur Verlagerung einer Produktion im Rahmen einer Standortschließung von Italien nach Antwerpen/Belgien und Übernahme durch einen Custom Manufacturer. Verhandlung aller Verträge gemeinsam mit Rechtsabteilung und technischer Abteilung.
- Verantwortung für den operativen und strategischen Einkauf von Rohstoffen, Technik, IT (Software, Hardware, Lizenzen), Investitionsgütern, Energien, Fleet Management, externen Dienstleistungen (Reparaturen, Baudienstleistungen, Wartungsarbeiten, Lohnherstellungen von chemischen Zwischenprodukten),



- Hilfsstoffen und allen Packmaterialien (primär und sekundär)
- Führung und Motivation von 7 Mitarbeitern im Inland und 2 Mitarbeitern im Ausland
- Direkte Berichterstattung in einer Matrix-Organisation an die globale Einkaufsleitung, die globale Logistikleitung und an den Geschäftsführer der Chemtura Manufacturing Germany in Waldkraiburg

**08/2008 – 11/2009**

**Leiter Einkauf bei Dynamit Nobel, Leverkusen**

Custom Manufacturer für Feinchemikalien, Wirkstoffproduktion, Leverkusen

- Verantwortung für den operativen und strategischen Einkauf von Rohstoffen, Technik, IT (Hardware, Software, Lizenzen), Investitionsgütern, Energien, Fleet Management, externen Dienstleistungen (Reparaturen, Baudienstleistungen, Wartungsarbeiten, Lohnrocknung, Lohnfertigung), Hilfsstoffen und allen Packmaterialien (primär und sekundär)
- Erfolgreiche Durchführung eines Projektes in China zum Aufbau eines Alternativherstellers für den umsatzstärksten sowie kritischsten Rohstoff.
- Initiator und Leiter eines Projektes zur Bündelung von Einkaufsaktivitäten bei Rohstoffen, Technik und Dienstleistungen mit französischen Schwesterunternehmen
- Optimierung von Einkaufsprozessen
- Integration des Einkaufs in die Supply Chain; Optimierung der Prozesse zwischen Einkauf und Produktion, QA/QC, Technik und Logistik
- Führung und Motivation von 5 Mitarbeitern
- Strategisches Sourcing in Asien und Osteuropa für Wirkstoffe und Zwischenprodukte
- Auditierungen von „Key Suppliers“
- Risk Management bei strategischen Produkten und Aufbau zusätzlicher potentieller Lieferanten
- Target Costing Aktivitäten bei Entwicklungsprodukten und bei strategischen Produkten im Bereich Rohstoffe

**01/2002 – 12/2003**

**Purchasing Manager bei Aventis Pharma AG**

Pharmazeutische Industrie, Frankfurt

- Leiter eines internationalen Einkaufsprojektes „Supplier Base Optimisation“ in Zusammenarbeit mit dem Consulting-Unternehmen PWC mit dem Ziel, im Rahmen eines Großprojektes „Aventis e-shopping“ unternehmensweit mittelfristig auf bevorzugte Lieferanten zu fokussieren und eine Reduzierung einer Vielzahl von Lieferanten durchzuführen. Spend Map Analyse weltweit
- Schulung und Motivation der beteiligten Vertreter der Auslandsorganisationen
- Führung und Koordination der Aktivitäten der Länder (z.B. USA, Japan, Brasilien, Frankreich, Italien, Spanien etc.)
- Zielerreichung: Das Projektziel, auf eine Anzahl ausgewählter Lieferanten pro Produkt / Produktgruppe zu beschränken und ausschließlich diese in das neue Einkaufssystem zu laden, wurde zeitgerecht erfüllt. Um das mittel- / langfristige Ziel

zu erreichen, nur im Ausnahmefall zusätzliche Lieferanten zu nutzen und in das neue System zu laden, wurde durch Kommunikation der Firmenpolitik und Überwachung der Systemnutzung im zweiten Projektjahr die Weichen gestellt.

**01/2000 – 12/2001**

**Leiter Einkauf im Bereich Fertigarzneimittel bei  
Aventis Pharma Deutschland GmbH**  
Pharmazeutische Industrie, Frankfurt

- Einkaufsvolumen ca. € 200 Mio.
- Leitung und Führung eines Einkaufsteams von 7 Mitarbeitern unter Zielvereinbarungen
- Verantwortung für den operativen und strategischen Einkauf von externen Dienstleistungen (Lohnabfüllungen, Lohnfertigung), pharmazeutischen Wirkstoffen, Hilfsstoffen und allen Packmaterialien (primär und sekundär) für Aventis Pharma (z.B. Medizinprodukte wie Insulin-Pens, Fertigspritzen, Ampullen, Flaschen, Folien, Papier, Pappe, Faltschachteln, Paletten etc.).
- Sponsor eines Projektes zur Verbesserung der Zusammenarbeit und Kostenreduzierung in der Supply Chain mit Key Suppliers (Industrial Excellence).
- Leiter verschiedener produktbezogener europäischer Einkaufsprojekte im Bereich Packmittel mit dem Erfolg der Erzielung von Einsparungen bei Faltschachteln und Glas im Bereich von 3-4 Mio. €
- Zielerreichung: Das wichtigste KPI, die Realisierung eines jährlichen Einsparvolumens von mindestens 3% / Jahr wurde im ersten Jahr mit ca. 4% und im zweiten Jahr mit ca. 3,5% erreicht und damit die Grundlage zur Erreichung des längerfristigen Zieles (min. 10% in drei Jahren) gelegt.

**06/1997 – 12/1999**

**Strategischer und operativer Einkäufer** für alle chemische Rohstoffe und Zwischenprodukte für die Pharmaproduktion in den Multi-Purpose-Plants bei  
**Hoechst Marion Roussel**  
Pharmazeutische Industrie, Frankfurt

- Einkaufsvolumen ca. 100 Mio. DM
- Mitarbeit in verschiedenen „Integration Teams“ zum Aufbau der neuen Einkaufsstrukturen zusammen mit Vertretern von Rhone Poulenc
- Vertreter des Einkaufs der deutschen Organisation in einem europäischen „Quick Hit Team“ zur Realisierung von kurzfristig erzielbaren Einsparpotentialen nach dem Merger mit Rhone Poulenc im Fleet-Management mit einer Einsparung von mehreren TDM 100 alleine für Deutschland
- Teilnahme an weltweiten Audits in Zusammenarbeit mit der Qualitätssicherung mit dem Erfolg der Qualifizierung neuer Lieferanten
- Teilnahme an internationalen Veranstaltungen (DCAT-Meeting New York, CIAMeeting London) oder Messen wie z. B. Informex USA, Chemspec und CPhI und dem damit verbundenen Aufbau eines Netzwerkes
- Führung von cross-funktionalen Beschaffungsteams (Spend Teams)

- Vertreter des Einkaufs in drei internationalen Supply Chain Teams für potenzielle Blockbuster von Aventis
- Durchführung von Analysen im Bereich Risk Management und Einleitung von Maßnahmen
- Durchführung von Lieferantenaudits zusammen mit der Qualitätssicherungsabteilung weltweit
- Zielerreichung: Realisierte Einsparungen von ca. 5% im ersten Jahr und ca. 3% in den Folgejahren. Aufbau von Zweitlieferanten im Rahmen von Risk Management sowie erfolgreiche Sourcing-Maßnahmen zum Aufbau von Lieferanten für Entwicklungsprodukte, die erstmalig im kommerziellen Maßstab hergestellt wurden.

**06/1995 – 06/1997**

**Product Manager** für chemische Zwischenprodukte im Bereich Feinchemikalien

**Hoechst AG**

Chemische Industrie, Frankfurt

- Verantwortung für den weltweiten Verkauf von verschiedenen Produktgruppen, die vorwiegend an die Pharma-, Riechstoff- und Reinigungsmittelindustrie verkauft wurden
- Umsatzvolumen ca. 60 Mio. DM
- Internationale Reisetätigkeit und Besuche von aktuellen und potentiellen Kunden zusammen mit den Landesvertretungen.
- Teilnahme an Messen und internationalen Marketingkonferenzen.
- Vertreter des Marketings in einem Strategic Business Team zur Optimierung der strategischen Ausrichtung. Mit der Durchführung war ein Consulting-Unternehmen aus St. Gallen / Schweiz betraut worden
- Zielerreichung: Erhöhung des Umsatzes um ca. 3-5% durch Akquisition von neuen Kunden bei stagnierenden Marktpreisen.

**06/1985 – 05/1995**

**Area Sales Manager** für pharmazeutische Wirkstoffe und Zuständigkeit für mittel- und westeuropäische Länder

**Hoechst AG**

Chemische Industrie, Frankfurt

- Verantwortung für den Verkauf von Wirkstoffen in Österreich, Schweiz, Benelux, Frankreich und Italien
- Umsatzvolumen ca. 60 Mio. DM
- Internationale Reisetätigkeit und Besuche von aktuellen und potentiellen Kunden zusammen mit den Landesvertretungen
- Zielerreichung: Erhöhung des Umsatzes um ca. 1-2% jährlich bei rückgängigen Marktpreisen bedingt durch aufkommende ostasiatische Konkurrenz.

Während dieser Zeit:

**06/1993 – 09/1993**

**Delegation zu Hoechst Iberica / Barcelona**

- Mitarbeit bei einem Logistikprojekt zur Optimierung der Warenströme bei Fertigarzneimitteln innerhalb Europas
- Erweiterung der Sprachkenntnisse zur Vorbereitung der Übernahme von Verantwortung für Spanien, Portugal und Südamerika.
- Aneignung von Kenntnissen über die Supply Chain
- Übung in Projektarbeit

**03/90 – 06/1992**

**Job-Rotation** mit einem Mitarbeiter aus dem Einkauf  
**Hoechst AG**

Chemische Industrie, Frankfurt

- Verantwortung für den Einkauf von verschiedenen Rohstoffen und chemischen Zwischenprodukten für die Pharmaproduktion
- Übernahme von Einkaufsverantwortung für Rohstoffe für die Pharmaproduktion mit einem Einkaufsvolumen von ca. 40 Mio. DM
- Aneignung von Kenntnissen über die Supply Chain und Einblick in die Produktion
- Erlernen neuer Methoden und Tools (TCO, Lieferantenmanagement, Sourcing)
- Kenntnisse über Produktion gemäß cGMP, Qualitätssicherungsmaßnahmen, ISO-Zertifizierungen, Auditierung von Lieferanten, statistische Produktionsprozessführung

**QUALIFIKATIONEN:**

2001 – 2005	Studium der Politikwissenschaften, VWL und Recht (ohne Abschluss) Fernuniversität in Hagen
1999	„Certified in Production and Inventory Management (CPIM)" (APICS)
1998	Abschluss in „Basics of Supply Chain Management" (APICS)
1986 – 1991	Diplom-Betriebswirt (FH) FH Mainz <u>Schwerpunkt:</u> Steuerrecht (z.B. Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht)_und Unternehmensplanung / -organisation (z.B. Ist-Analyse, Soll-Konzeption, Definition von Zielen, Stärken- Schwächen-Analyse, Chancen-Risiken-Analyse, Portfolio- Analyse, Überprüfung des Zielerreichungsgrades)
1986 – 1988	Wirtschaftsassistent (IHK)
1983 – 1985	Industriekaufmann (IHK)
1982 – 1983	Wehrdienst
1982	Allg. Hochschulreife

## **WEITERBILDUNGEN:**

Seminar für Führungskräfte

Pharma Einkauf

PEP-Training (Procurement Enhancement Program)

GMP-Training

General GMP Requirements

Change Control

Pharmaceutical Quality System

Manufacturing of Biological active substances and Medicinal products for human use

Manufacture of Sterile Medicinal Products

Qualified Person

Complaints, Quality Defects, Product Recalls

Pharmacovigilance

GDP-Training

Requirements

Excerpts from Guideline GDP of medicinal products for human use (personnel, responsible person, qualification of suppliers and customers, storage, complaints, returns, falsified products, outsourced activities and transportation

GMP Richtlinien / SOP für Pharma

SPC (Statistische Prozessführung)

Supply Chain Management

Marketing

Strategisches Marketing I und II

Intensiv-Kurse 1-4 Spanisch

Key Account Management

Präsentationstechniken

Verkäufertraining

Unternehmensplanspiel

Time Management

Rhetorik

Chemie für Kaufleute

Legal Compliance and Ethics

UK Bribery Act

Erkennen von Interessenkonflikten

Betrug am Arbeitsplatz

Was Sie über Emails wissen sollten

Vermeiden von Verstößen gegen den Foreign Corrupt Practices Act

Lösen von Interessenkonflikten

Code of Business Conduct

Allg. Gleichbehandlungsgesetz

Logistik

Schulung für beauftragte Personen im Sinne von 1.3 ADR

Gefahrgutschulung für Versendung in die USA

Pflichten nach GGVSEB sowie Gefahrgutbeauftragtenverordnung

Handel mit Gefahrstoffen

**EDV-KENNTNISSE:**

Gute Kenntnisse in MS-Office (Excel, Power Point, Word) Systeme:

- Lotus Notes
- SAP R/3-MM
- Oracle

### **SPRACHKENNTNISSE:**

Deutsch:	Muttersprache
Englisch:	fließend
Französisch:	Grundkenntnisse
Spanisch:	Grundkenntnisse

### **HOBBIES:**

Langjähriger Trainer für Kampfsport und Selbstverteidigung (6. DAN)

Jäger